

## CONSEJO NACIONAL

Discurso de Sebastián Piñera  
14 de marzo de 1992

### DESAFÍOS ÉTICOS DE LA POLÍTICA

**Estamos hoy reunidos aquí no por odio ni por temor a las ideas de nuestros adversarios, como a veces nos ocurrió en el pasado, sino por amor y compromiso con nuestras propias ideas y nuestra propia visión del país y la sociedad. Y toda labor fecunda en política necesita amor y compromiso. Sin amor por nuestras ideas, no hay Idealismo. Y sin Idealismo, la política se transforma en tarea de mercenarios. Sin compromiso con nuestras ideas, no hay voluntad de lucha. Y sin voluntad de lucha, la política se transforma en tarea de cobardes.**

**La política es algo noble y necesario. Es como decía Pío XI, la forma más alta de caridad después de la religión. Y sin embargo, la política en Chile parece pasar por un mal momento.** Da la impresión que se está produciendo un divorcio entre los políticos y la gente, que estamos construyendo una Torre de Babel en que simplemente hablamos idiomas distintos y que la gente no tiene una buena opinión ni interés por la política. Hoy en Chile solo 1 de cada tres jóvenes se inscribe en los registros y sólo uno de cada cuatro chilenos manifiesta interés por la política.

**¿Qué está pasando? ¿Es esto positivo?** Creo que esto es una moneda de dos caras. Tiene algo positivo. En el pasado la política era todo. Nuestra familia, trabajo, realización, vida y futuro dependía de la política. Apostábamos nuestra felicidad y realización personal a los *ismos*. Al comunismo, al socialismo, al capitalismo o al liberalismo. En cada elección jugábamos nuestras vidas a la ruleta rusa. La política se había transformado en el monstruo del Leviathan, que voraz e insaciable, invadía a todos los ámbitos de nuestras vidas. Hoy estamos recuperando el control de nuestras propias vidas y nuestra felicidad y realización personal, ya no depende de quien gana o pierda las próximas elecciones, sino que básicamente de nosotros mismos. Y eso es positivo. Eso es propio de hombres libres y responsables.

Sin embargo, no porque la política haya perdido algo del epismo heroico y del carácter de guerra santa que la caracterizaba en el pasado la gente deba ser indiferente o rechazarla o ella deje de ser importante y necesaria para la sociedad. Existen muchos mitos falsos respecto de la política: que la política es esencialmente mala -que ojalá no existiera o que ojalá ni supiéramos el nombre del Presidente de la República-. O que es irrelevante porque la suerte ya está echada y siempre ganará la Concertación -Cuidado con la soberbia. Nadie tiene clavada la rueda de la fortuna. Pero cuidado también con el derrotismo de aquellos que ya han perdido antes de empezar a luchar-. O que da lo mismo porque todos pensamos iguales -no pensamos iguales: ¡Viva la diferencia! como dicen los franceses-. No creo necesario analizar aquí estas diferencias, pero déjenme contarles una anécdota que ilustra una diferencia de actitud: Había una vez cuatro granjeros -un comunista, un socialista, un demócratacristiano y una de Renovación Nacional- a quienes Dios regaló dos vacas para analizar su actitud. El comunista acusó a las vacas de imperialista y antirrevolucionarias, mandó una a Siberia y a la otra la fusiló. El socialista, observando que había 100 personas en la granja, dividió a las vacas en 100 partes

iguales y las repartió equitativamente. El demócratacristiano inició un debate para encontrar un consenso en la comunidad respecto de qué hacer con las vacas. En el intertanto una vaca se murió de hambre y la otra de mastitis. El de Renovación Nacional vendió una vaca. Compró dos terneras. Le sacó leche a la otra vaca. Hizo queso. Vendió el queso. Arrendó un toro. Cruzó el toro con la vaca. Tuvo terneros. Etc., etc. ¿En que están ahora nuestros 4 granjeros? El comunista está amargado tirándole piedras a la Embajada de EEUU. El socialista se está “renovando”- El demócratacristiano está convocando a un congreso doctrinario para analizar el motivo de la muerte de las vacas. Y el de Renovación Nacional se transformó en un próspero pequeño empresario, da empleos a la comunidad y está hoy aquí porque quiere ser alcalde y prosperar con su comuna

### UN NUEVO CONCEPTO DE MUNICIPIO

El escritor mexicano Octavio Paz Premio Nobel de Literatura, se refería al Estado como el ogro-filantrópico. Filantrópico porque se supone que el Estado ayuda a la gente. Ogro porque para muchos y también para muchos chilenos, el Estado es un ente ajeno, distante, indiferente y hasta hostil. Alguien que le pone problemas a la gente y frena el desarrollo de las regiones

**El Estado existe para promover el bien común y no para perjudicarlo. Para ayudar a la gente y no para ponerle problemas. Para facilitar el desarrollo armónico de las regiones y no para frenarlo.** En consecuencia, hay que cambiarle el rostro al Estado por uno más humano y amistoso, acercándolo a la gente.

¿Cómo? **Primero**, dándole mayor autonomía a las regiones. Transfiriendo atribuciones, responsabilidades y recursos desde la burocracia central, que vive en Santiago, muchas veces bajo una capa de smog que le impide verse la nariz y mucho menos mirar al resto del país, hacia los gobiernos regionales. Son las regiones con sus organizaciones intermedias y sus personas, las que mejor conocen sus problemas y las que mejor pueden encontrar las soluciones. Y **segundo** creando un municipio moderno, más democrático, más autónomo, más eficiente, con más recursos y más participativo. El municipio es la empresa más importante de cada comuna. Es la que se preocupa de la educación de nuestros hijos, la salud de nuestras familias, el desarrollo urbanístico, la solidaridad social y muchas cosas más, que afectan directamente la calidad de vida de la gente. En consecuencia, el municipio debe transformarse en la más eficiente empresa de prestación de servicios y de solución de los problemas de la gente.

**En síntesis, estamos proponiendo un nuevo concepto de subsidiariedad, aplicable al interior del Estado.** El principio tradicional de subsidiariedad plantea que el Estado debe concentrarse en aquellas tareas que le son propias, y que son muy importantes, y no invadir todos los ámbitos de la acción privada. Este nuevo concepto de subsidiariedad se aplica al interior del Estado y postula que el gobierno central debe concentrarse en aquellas tareas que le son propias, y que también son muy importantes, y no invadir el ámbito de los gobiernos regionales o comunales. **¿Qué significa esto en la práctica? Algo muy simple. Que todas aquellas tareas y funciones que pueden ser desempeñadas en forma más eficiente por los gobiernos regionales o comunales,**

**y que son muchas y muy importantes, deben ser transferidas desde la burocracia central hacia estos gobiernos descentralizados.**

Yo se que a nuestros amigos de la Concertación, que tanto les ha costado comprender el principio tradicional, no aceptan este nuevo principio de subsidiariedad, y con mentalidad de **anticuarios** sólo aspiran a **restaurar** el mismo principio burocrático y politizado que conocimos en el pasado. Nosotros con espíritu **creativo**, aspiramos a renovar profundamente el municipio.

En palabras simples. Estamos proponiendo evolucionar desde una democracia meramente representativa, en que nos limitamos a elegir periódicamente a nuestros representantes hacia una democracia participativa, en que la gente, día a día, reconquista terrenos al Estado y a la burocracia, que nunca debió haber cedido.

**Y es esta pugna entre restauradores y renovadores, que se expresa en muchos campos y de muy distinta naturaleza, la que estará en juego en esta elección municipal.**

**Primero:** Entre aquellos que quieren un país **centralizado**, en que todo se resuelve en la burocracia de Santiago y aspiran a un municipio **subordinado**, y aquellos que quieren un país **descentralizado**, que le de mayores oportunidades de participación a las regiones, a las comunas y a la gente, y aspiran a un municipio **autónomo**.

**Segundo:** Entre aquellos partidarios de la **política de cúpulas** y aquellos partidarios de la **política de la gente**. La primera es la que interesa a los partidos y sus iniciados, La segunda es la que interesa a las personas de carne y hueso, porque comprende sus necesidades y apunta a solucionar sus problemas. La política de cúpulas no baja de la estratosfera. La política de la gente se hace con los pies sobre la tierra. La diferencia entre el gobierno y nosotros es muy simple: El gobierno quiere transformar esta elección municipal en una caja de resonancia de la política de cúpulas. Que mejor ejemplo que el acuerdo cupular al que llegaron para repartirse, entre cuatro paredes, las alcaldías. Nosotros queremos centrar esta elección en los problemas y desafíos de las comunas y de la gente: como mejorar la educación, como mejorar la salud, etc,

**Tercero:** Entre aquellos que pretenden una administración pública **al servicio de los partidos políticos** y aquellos que aspiran una administración pública **al servicio de la comunidad**. Por esta razón la Concertación y no sólo la Concertación, quiso -pero RN lo impidió- dejar fuera del gobierno comunal a los independientes

La gente quiere elegir como Alcalde a una persona con rostro, capacidad e historia conocida, y no delegar esta decisión en los concejales ni mucho menos en los partidos políticos, pactos, subpactos u otras yerbas. La razón es muy simple. El Alcalde será el responsable de conducir y administrar el municipio. **Un buen alcalde significa mejores colegios, mejores policlínicos, mayor seguridad, más áreas verdes, más deporte, más cultura, etc. En síntesis, mejor calidad de vida para la comunidad. Un mal alcalde significa precisamente lo contrario.** Por eso la gente tiene que asumir su voto con gran responsabilidad. Por eso Renovación Nacional, a diferencia de los demás partidos políticos, es abierta y entusiasta partidaria de la elección directa de los alcaldes.

Llevamos más de un año con el fama municipal arriba del tapete y sólo nos hemos preocupado de los temas que interesan a los partidos y a los políticos, que los pactos: que los pactos, los subpactos, que el sistema electoral. **Llamamos al gobierno, a la Concertación y a la UDI a cambiar radicalmente el eje de la discusión y a preocuparnos, de una vez por todas, de los problemas que interesan a la gente.** Debemos utilizar los 3 meses de campaña como una oportunidad privilegiada para exponer nuestro plan de Desarrollo Comunal, en cada uno de los 344 municipios de Chile. El **objetivo central de este plan** es transformar cada uno de los municipios en el más poderoso instrumento o vacuna para neutralizar la burocracia centralizada del Estado, en la principal instancia de participación ciudadana y en la más eficiente empresa de prestación de servicios y solución de los problemas de la comunidad.

### TAREAS DE UN MUNICIPIO MODERNO

**El municipio moderno debe abordar 5 tareas tradicionales, con nuevos énfasis. y 5 tareas no tradicionales, que constituyen nuevos desafíos.**

**Educación.** Chile fue líder en América Latina y realizó la primera revolución educacional, introduciendo la educación primaria gratuita y obligatoria y ampliando la cobertura del sistema educacional básico, hasta alcanzar prácticamente a todos los niños de Chile, y la educación secundaria, hasta alcanzar a la gran mayoría de los jóvenes.

**Sin embargo, nos hemos quedado atrás en la segunda revolución educacional. Una revolución de carácter cualitativo y no cuantitativo, que deberá adecuar el sistema educacional a la naturaleza de una sociedad libre, a los requerimientos del mundo productivo y a los desafíos de la modernidad.** Y en esta tarea, es el municipio y la comunidad, y no solo el Ministerio de Educación, los que deben jugar un rol protagónico. En consecuencia debe ser tarea prioritaria del municipio:

1. Promover una mayor cobertura de la educación preescolar -hoy ésta alcanza a sólo 1 de cada 4 niños- traspasando desde el Ministerio hacia el municipio los jardines infantiles.
2. Reducir la tasa de deserción escolar en la enseñanza media, que hoy afecta a 50.000 jóvenes, y obedece al divorcio existente entre la educación tradicional y el mundo laboral.
3. Mejorar la calidad y relevancia de la educación, promoviendo la educación técnico-profesional -hoy sólo 25% -y la capacitación dual -hoy prácticamente inexistente-. Ambas requieren de la colaboración entre la educación y la empresa -ésta puede apadrinar escuelas, facilitar talleres y ofrecer a sus técnicos como profesores- y esta debe ser promovida por el municipio.

**Salud.** En este campo el municipio debe:

1. Incrementar su autonomía en la administración de los policlínicos, eliminando trabas burocráticas y mejorando la coordinación con hospitales.
2. Participar activamente en las campañas de prevención de enfermedades, alcoholismo y drogadicción.

3. Incrementar la cobertura de la atención primaria, incorporando policlínicos móviles en zonas de baja densidad poblacional.
4. Mejorar la calidad y la dignidad de la atención en los consultorios y policlínicos a través de un trato más humano, mayor equipamiento, mejor abastecimiento de farmacia y ampliación del horario de atención.

**En estas y otras materias, no podemos seguir mirando el país a través de promedios nacionales. El país tiene desiertos en el norte y hielos en el sur y el promedio de ambos no significa valles fértiles en todo el territorio.** Por ejemplo nos sentimos muy orgullosos de que entre los años 60 y 90 redujimos la tasa de mortalidad desde niveles africanos (80/10000) a niveles europeos (18/1000). Sin embargo, olvidamos decir que en la Región de la Araucanía, la tasa de mortalidad infantil duplica al promedio nacional. Tenemos que aprender a mirar la realidad específica de cada comuna y de cada región y no escondernos detrás de promedios nacionales, que muchas veces confunden y ocultan información.

**Orden Público y Seguridad Ciudadana.** El municipio debe:

1. Elaborar un mapa de criminalidad de su comuna, identificando los lugares de mayor peligrosidad y delincuencia, clausurando los locales o lugares que corresponda y canalizando recursos municipales al saneamiento social y urbano de dichos lugares.
2. Mejorar la coordinación y colaboración entre el municipio y Carabineros e Investigaciones.
3. Efectuar campañas de información, prevención y capacitación de la comunidad, y promover su organización, para mejorar su propia seguridad.

**Red Social.** El municipio debe:

1. Elaborar en base al censo 1992, encuestas y observación directa, un mapa detallado de la pobreza y urgencias sociales de la comuna, de forma tal de mejorar la focalización y eficiencia del gasto social
2. Informar a la comunidad de los beneficios sociales que la ley les otorga y facilitar su expedito acceso a estos beneficios.

**Urbanismo.** El municipio debe:

1. Transformarse en una efectiva unidad de planificación del desarrollo urbano de la comuna y de coordinación con los demás servicios públicos e instituciones privadas, para abordar las tareas de pavimentación, alcantarillado, iluminación, infraestructura comunitaria, etc.
2. Reemplazar el concepto de población -conjunto de casas en medio de la nada- por el concepto de barrio, que incluye casas, escuela, iglesia, centros deportivos, plazas, lugares de recreación, lugares de trabajo, etc., donde la gente pueda dormir, educarse, recrearse y trabajar. En otras palabras, vivir y no solo sobrevivir.

**También proponemos 5 tareas no tradicionales y que significan nuevos desafíos para el municipio.**

**Identidad y Vida Comunal.** El municipio debe:

1. Crear o fortalecer la identidad propia de cada comuna, basada en sus raíces históricas, realidades actuales y oportunidades futuras de forma de ir creando y fortaleciendo un sentido de compromiso, de arraigo y de pertenencia de la gente con su comuna.
2. Fomentar la unidad y vida comunitaria de la ciudadanía creando en la comuna lugares e instancias de encuentro para las vecinas

**Deportes y Recreación.** El municipio debe transformarse en el principal eje del fomento del deporte y la recreación en cada comuna. Hoy día, más de 9 millones de chilenos no practican ningún deporte. El municipio debe fomentar el deporte para las dueñas de casa, para los adultos y para la tercera edad, El deporte no solo es bueno para la salud física de las personas, también fortalece los valores de la lealtad, de la sana competencia y el espíritu de equipo. Esto requiere:

1. Transferir la administración y propiedad de los recintos deportivos desde la Digerder hacia el municipio.
2. Fortalecer el rol y la autonomía de los Consejos Comunales de Deporte.
3. Abrir las instalaciones deportivas de los colegios municipales a la comunidad entera.
4. Organizar campeonatos deportivos y recreacionales dentro de la comuna y entre las comunas.

**Cultura.** En Chile se destina sólo un veinteavo de un uno por ciento del producto nacional al desarrollo de la cultura. En los países desarrollados este porcentaje es entre 15 y 100 veces mayor. Y de estos escasos fondos casi la mitad están concentrados en sólo dos instituciones: la Municipalidad de Santiago y la Universidad de Chile, que orientan su acción sólo hacia ciertos sectores y básicamente en la ciudad de Santiago.

Proponemos que el municipio asuma un rol importante en la difusión y fomento de la cultura en todas las comunas de Chile.

1. Difundiendo los valores de la tradición y cultura chilena y los propios de su comuna y protegiendo el patrimonio cultural.
2. Promoviendo actividades orientadas a la creación y difusión de cultura propia, tales como festivales, concursos literarios. arte callejero, exposiciones, grupos de baile, canto o teatro, etc.

**Organización Social.** El municipio debe:

1. Incentivar la participación de los vecinos, jerarquizando el Consejo Económico y Social, transformándolo en el principal organismo de participación despolitizada y generación de iniciativas y proyectos que contribuyan al desarrollo comunal y a la calidad de vida de los vecinos

2. Promover la organización en la base social, en función de objetivos compartidos, revitalizando las juntas de vecinos, los centros de madres, los clubes deportivos, los centros culturales, etc.

**Protección del Ambiente y la Naturaleza.** El municipio debe:

1. Elaborar un mapa ecológico de la comuna en que se identifiquen todos los agentes y fuentes de contaminación y destrucción del ambiente y la naturaleza. Y en base a éste, elaborar un plan comunal de acción, integrado a la planificación regional.
2. Participar en las tareas de planificación y ejecución de las políticas ambientales a nivel regional.
3. Organizar y capacitar a la comunidad especialmente a la juventud. para transformarlos en activos y eficaces defensores del medio ambiente
4. Deben transferirse atribuciones desde los ministerios al municipio para que éste pueda garantizar el cumplimiento de los estándares, ordenanzas y reglamentos relativos a la materia

Será responsabilidad de nuestros actuales candidatos y futuros concejales y alcaldes, aquí presentes, con la asesoría de los dirigentes parlamentarios y cuerpos técnicos del partido complementar y exponer en cada comuna de Chile en base a las orientaciones y tareas antes reseñadas, a los aportes y conclusiones de los grupos de trabajo que funcionarán esta tarde y a las realidades específicas de cada comuna, el **plan de desarrollo comunal para el cuatrienio 1992-1996.**

### **UN MENSAJE A LOS CANDIDATOS**

Sabemos que la mayoría de ustedes son candidatos por primera vez. Sabemos que las primeras etapas de una candidatura son las más duras, Sabemos que muchos de ustedes sienten hoy día el peso del compromiso asumido. Sabemos que en sus candidaturas se verá involucrada toda su familia. Nada valioso en la vida se conquista sin esfuerzo, y sin sacrificio. Pero quisiera agregar algo más. Nada en la vida se logra tampoco sin alegría y sin esperanza.

Pero quiero que ustedes sepan también que no estarán solos en este desafío. Quiero que sepan que durante este verano mucha gente no tomó vacaciones. Se quedó trabajando para preparar sus candidaturas. Se quedó trabajando para elaborar las ideas y planteamientos básicos de esta campaña. Se quedó trabajando para inventar los slogan y mensajes, diseñar la gráfica, producir los afiches, poleras, lienzos, folletos y banderas, componer la música y la letra de la canción, que ustedes han conocido.

Y podría seguir y seguir, Pero no es necesario, Me basta con que ustedes sepan, y en esto pueden tener la más absoluta certeza, que **en esta lucha no estarán SOLOS. Vamos a trabajar juntos. En tres palabras: cuenten con nosotros, cuenten con Renovación Nacional.**

Quisiera decir algo mas a nuestros candidatos: la neurología moderna nos enseña que el cerebro humano tiene dos hemisferios. El hemisferio izquierdo es el templo de las ideas,

la razón y la inteligencia El hemisferio derecho es el hogar de los sentimientos la emoción y el amor. En política también hay dos hemisferios: **La batalla de las ideas que se da con la razón y la inteligencia y la batalla de los sentimientos que se da con emociones y con amor. No seamos nunca más hemipléjicos en política.**

### **NI SOBERBIA NI DERROTISMO**

Sabemos que en la Concertación hay algunos que creen que la suerte ya esta echada y que ya han ganado, incluso antes de empezar las campañas, todas las elecciones futuras. Son los que ya están repartiéndose los Ministerios y las Embajadas. **¡Cuidado con tanta soberbia!** Pero también sabemos que hay otros, que están en nuestro lado, que creen que ya han perdido incluso antes de empezar a luchar. Son los conocidos de siempre, **¡Cuidado con tanto derrotismo!**

**Nosotros decimos algo muy simple. Las cosas pueden y deben cambiar y este cambio depende de nosotros. Nunca vamos a renunciar a nuestra voluntad de triunfo. Nunca vamos a renunciar a nuestro espíritu de lucha. Nunca vamos a renunciar a nuestro compromiso y nuestro país.**

**La mejor oposición es la que se alza como alternativa de gobierno y amenaza democrática y lealmente al partido o coalición de gobierno. Y eso es precisamente lo que vamos a hacer en 1993. Hoy estamos en la oposición, pero ciertamente no pretendemos jubilarnos en la oposición.**

Quisiera terminar estas palabras recordando una vieja historia: En algún momento y lugar de la Edad Media un señor feudal a caballo se encontró con 3 hombres picando piedras y les preguntó qué estaban haciendo; el primero respondió: estoy picando piedras porque tengo que ganarme la vida. El segundo: Estoy tallando piedras porque es mi vocación. Y el tercero: Estoy construyendo la catedral de Colonia: A todos nosotros nos pasa lo mismo: Tenemos que trabajar para vivir. Tenemos que trabajar para desarrollar nuestra vocación. **Pero también tenemos que trabajar para hacer realidad nuestro sueño. No podemos renunciar a intentar construir, con amor y voluntad de lucha, el país que siempre hemos soñado.**

Muchas gracias.





Información disponible en el sitio ARCHIVO CHILE, Web del Centro Estudios "Miguel Enríquez", CEME:

<http://www.archivo-chile.com>

Si tienes documentación relacionada con este tema u otros del sitio, agradecemos la envíes para publicarla. (Documentos, tesis, testimonios, discursos, fotos, prensa, etc.) Envía a: [archivochileceme@yahoo.com](mailto:archivochileceme@yahoo.com)

**NOTA:** El portal del CEME es un archivo histórico, social y político de Chile. No persigue ningún fin de lucro. La versión electrónica de documentos se provee únicamente con fines de información y preferentemente educativo culturales. Cualquier reproducción destinada a otros fines deberá obtener los permisos que correspondan, porque los documentos incluidos en el portal son de propiedad intelectual de sus autores o editores.